



החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 2438

פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
משרד ראש הממשלה	23.11.2022	21.12.2022

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פניה
תפעול וניהול המדרשה הלאומית למנהיגות	הארכת והרחבת התקשרות	3(4)(ב)3	02.11.2022	8000818117

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה
אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
אלי ביתן	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים

לתקופה שמיום 01.01.2023 ועד ליום 31.07.2023 או עד לסיום ההליך המכרזי, המוקדם מבניהם.

האישור בכפוף לכך שחוזה הארכת ההתקשרות יחתם לאחר פרסום המכרז.

תקופת התקשרות התקשרות המשך נוספת הערות: ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	511585010		

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך תחילה מבוקש	תאריך סיום מאושר	אומדן	סכום מאושר	מטבע
01.01.2023	01.01.2023	31.07.2023	31.07.2023	5,600,000	5,600,000	שקלים ישראלים חדשים

ההחלטה מותנית באישור שלי: החשב הכללי

דיון ונימוקים

- נציבות שירות המדינה ברוה"מ (להלן - הנציבות) מבקש הארכת והרחבת התקשרות עם חברת לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ (להלן - החברה) לטובת תפעול וניהול המדרשה הלאומית למנהיגות, נציבות שירות המדינה.
- המדרשה למנהיגות לאומית (להלן - המדרשה) הינה יחידה בנציבות שהחלה את פעילותה בתחילת שנת 2016. המדרשה

- משמשת כמרכז הכשרה וידע ממשלתי אשר אמון, על פיתוח יכולות שכבת ההנהגה הציבורית בישראל והעצמתן. במרכז רובד הסגל הבכיר המכהן והעתידי בשירות המדינה בפרט ובשירות הציבורי בכלל. המדרשה מקנה לבכירים את הידע הנדרש להתמודדות עם אתגרי הניהול והאחריות הנגזרת מכהונה במשרות הסגל הבכיר בשירות המדינה דרך תוכניות העמיתים השונות, תוכנית העתודה, התכניות המקצועיות ופעילויות הכשרה.
3. החברה נותנת שרותי הדרכה ותפעול אשר כוללים העסקת יועצים מומחים אשר מעבירים הדרכות בתחומים שונים. בהיבט התפעולי החברה מתעסקת בכל הקשור ללוגיסטיקה כמו הסעות, ארוחות, השכרת חדרים להרצאות. שירות זה מכיל בחובו את עיקר הפעילות השוטפת של המדרשה הלאומית וחינוכי המשך הפעלת התוכניות השונות.
4. החברה זכתה במכרז פומבי מספר 4/2015 למתן שירותי תפעול והדרכה עבור המדרשה ונחתם עמה הסכם התקשרות החל מיום 07.04.16 ועד ליום 06.04.17, בתוספת אופציות אשר מומשו כך שההתקשרות הסתיימה ביום 30.04.21.
5. ביום 04.07.2021 אישרה ועדת הפטור התקשרות המשך עד ליום 30.04.2022 כאשר מיום 01.01.2022 ועד ליום 30.04.2022 אופציה בהיקף כולל של 5,600,000 ש"ח כולל מע"מ ומכוח תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים.
6. בהתאם לפרוטוקול ועדת הפטור, המשרד היציג לו"ז מכרזי לפיו פרסום המכרז אמור היה להתבצע בחודש אוקטובר 2021 ותחילת עבודה עם הספק החדש באפריל 2022.
7. ביום 24.04.2022 אישרה ועדת המכרזים בנש"מ הארכת התקשרות עם החברה עד ליום 31.12.2022, ללא עלות נוספת.
8. נכון למועד הגשת בקשה זו, המכרז טרם פורסם.
9. לגבי עיכוב הליך כתיבת ופרסום המכרז, הנציבות מציינת כי מדובר במכרז מורכב, תהליך כתיבת המכרז החל בתקופת חוסר וודאות תקציבית ומצוקת המשאבים ביחידה, אלה עיכבו הוצאת פעילויות חדשות מחד וגרמו לקיצוץ היקפי בפעילויות הקיימות מאידך. בנוסף, במהלך התקופה היו שינויים בגורמי המפתח המלווים את המכרז לכן היחידה נדרשה לחזור ולכתוב מחדש פרקים שונים במכרז (כגון מודל תמורה ותמחור השירותים).
10. התקציב המבוקש כולל שלוש תכניות:
- 10.1. מחזור יא' לעתודה לסגל הבכיר – התוכנית החלה באוקטובר 2022 ועתידה להסתיים בתחילת חודש יוני 2023.
- 10.2. מחזור יב' לעמיתים לסגל הבכיר – התכנית החלה בנובמבר 2022 ועתידה להסתיים בסוף חודש יוני 2023.
- 10.3. מחזור יג' לעתודה לסגל הבכיר – התכנית עתידה להתחיל בינואר 2023 ותסתיים ביולי 2023.
11. תקצוב כל תכנית נע בין 1,000,000-850,000 ש"ח (בהתאם למספר המשתתפים).
12. לצד אלו ולאור התחייבויות קודמות ושמירה על רציפות תפקודית, תמשכנה להתקיים עבור כלל שכבת הסגל הבכיר המוביל בשירות המדינה וכן בוגרי תכניות העתודה לסגל הבכיר, פעילויות הכשרה, פיתוח וליווי קצרות מועד בדמות חדרי כושר ניהוליים (כדוגמת מחזורים נוספים של חדר כושר ניהולי לחשבים בכירים), ליווי תהליכי יישום אתגרי מערכת בין-משרדיים (כדוגמת ליווי מתוכנן של קבוצת הובלה לשם יישום החלטת ממשלה 550), תמיכה בכניסה לתפקיד של מנהלים בכירים (כדוגמת ליווי פורום מנכ"לים נכנסים וראשי יחידות הסמך בשירות המדינה). כלל הפעילויות הללו בחצי השנה הקרובה צפויות לעלות כ- 500,000 ש"ח.
13. הנציבות מבקשת תקציב בסך כ-2 מלש"ח נוספים עבור קורסים ופעילויות חדשות, טרם התרחש המשבר התקציבי בשל היעדר תקציב מדינה התקיימו בכל שנה בין חמישה לשישה מחזורי הכשרה. בשנתיים האחרונות נפתחו בכל שנה כארבעה מחזורי הכשרה. עקב כך נוצרה רשימת המתנה ארוכה של מועמדים אשר שובצו לתוכניות שלא יצאו לפועל. לטענת הנציבות הצורך להמשך ההתקשרות נשען על הנימוקים הבאים:
- 13.1. הכרח מקצועי להתקשרות עם אותו ספק במהלך של פעילויות המצריכות תהליך אישי וקבוצתי.
- 13.2. הצורך התפקודי לשימור רציפות התוכניות, ניהולית ולוגיסטית.
- 13.3. הרצון לאפשר למציעים במכרז ייחודי ומורכב זה תקופת זמן מספקת להגיש הצעות איכותיות ותחרותיות, וכן לאפשר הליך העברת שרביט מסודר בין הספק הנוכחי (היוצא) לספק העתידי (הנכנס), במידה ויבחר ספק חדש.
14. להלן לו"ז מכרזי מעודכן:
- 14.1. פרסום המכרז – 12.2022.
- 14.2. מענה על שאלות מציעים – 1-2.2023.
- 14.3. הגשת הצעות – 2-4.2023.
- 14.4. בדיקת הצעות והכרזה על זוכה – 5-6.2023.
- 14.5. תחילת עבודה וחפיפה בין הספק הקיים לספק הזוכה – 6-7.2023.
15. התקשרות ההמשך בתנאים זהים להתקשרות המקורית.
16. גב' עופרי שמוחה, רפרנטית משרדים מנהליים ממליצה לאשר את התקשרות ההמשך בכפוף לפרסום המכרז האמור עד ליום 31.12.2022.

מאשרים				
פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	אלי ביתן	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	יהלי רוטנברג	החשב הכללי באוצר	גורם מאשר נוסף	

אישור החשב הכללי:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000007025 לעיל,
לפי תקנה 3(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים.